

ПРОГРАМА КАНДИДАТА
на посаду генерального директора
НТК «Інститут монокристалів» НАН України
Семиноженка Володимира Петровича

Вчена рада НТК «Інститут монокристалів» НАН України висловила мені довіру, одноголосно висунувши мою кандидатуру на посаду генерального директора НТК ІМК. Це відбулося у найбільш складний для України період за останні 26 років, який вплинув як на науку в цілому, так і на нашу організацію.

До сьогоднішнього дня ми завжди знаходили вірний шлях перетворень і розвитку нашого комплексу, який дозволяв не тільки здолати кризові ситуації, але й виходити з них сильнішими та конкурентоспроможнішими, у тому числі завдяки вибору на кожному етапі необхідної організаційної форми діяльності нашої установи. Так, у 80-х роках ми стали учасниками нового економічного експерименту серед наукових установ, на рубежі 80-х і 90-х років – здійснили перехід до Національної академії наук України, у кризові 90-ті роки – вийшли на міжнародні ринки з нашими розробками, переважно у сцинтиляційній тематиці, налагодили співробітництво з такими загальновідомими компаніями як Siemens, General Electrics та іншими, вступили до майже усіх крупних міжнародних колаборацій, що проводять експерименти з фізики високих енергій, у тому числі CERN, ОІЯД, Belle та інші. Наполеглива праця наших представників на ключових позиціях у владних структурах дозволила Інституту у другій половині 90-х та 2000-х роках брати участь у розвитку Спеціального режиму інвестиційної діяльності міста Харкова, реалізовувати проекти Технопарку, розвивати найважливіші для НТК ІМК програми Державного інноваційного фонду, сформувати низку Державних цільових науково-технічних програм, останню з яких, з розробки лікарських засобів, було необґрунтовано закрито у 2014 році.

Важливим напрямком нашої політики було розширення НТК ІМК і, таким чином, надання йому більшої конкурентоспроможності та «критичної маси» для майбутньої стабільності і диверсифікації тематики. Так, у свій час, НТК

ІМК поповнили Інститут мікроприладів (м. Київ), Інститут функціональної мікроелектроніки (м. Сімферополь, АРК Крим), ЦКБМ «Донець» (м. Луганськ), НВО «Йодобром» (м. Саки, АРК Крим), що на рубежі 2013-2014 років давало великі перспективи розвитку.

Успішність нашої діяльності, а саме це і є моїм основним завданням як керівника, була досягнута, особливо у 2000-х роках, завдяки:

- об'єднанню наукових підрозділів сцинтиляційного напрямку з відповідними промисловими потужностями ЗХР;
- спеціалізації Інституту монокристалів;
- об'єднанню наукових підрозділів хімічного профілю у науково-дослідному відділенні, яке фактично увійшло до числа провідних наукових осередків цієї сфери в Україні;
- перепрофілюванню діяльності ДП ЗХР у фармацевтичному напрямку.

Але кризові явища 2014 року та наступних років поставили перед нами набагато складніші задачі, які ми разом маємо вирішити. Шлях до цього – у консолідації нашого НТК, збереженні кадрового потенціалу, збереженні та вдосконаленні нашої інфраструктури з одночасною активізацією міжнародної діяльності, збільшенням ефективності комерціалізації наших науково-технічних розробок, при безумовній увазі до отримання нових результатів у фундаментальних напрямках. Для цього ми повинні диверсифікувати усі наявні джерела фінансування та шукати нові, забезпечити єдину науково-технічну політику комплексу, підвищити відповідальність суб'єктів та їх керівництва за покладені на них завдання, забезпечити координацію напрямків, що обґрунтовують перспективу НТК як сучасної наукової організації. Важливим напрямком розвитку є залучення молоді і активна співпраця з ВНЗ, оскільки це єдине джерело покращення кадрового складу НТК ІМК. Особливу увагу також маємо приділяти підтримці молодих учених комплексу та їх координаційному органу – Раді молодих учених НТК ІМК.

Виходячи з цього, я ставлю перед собою такі завдання:

1. Збереження і розвиток науково-технічного потенціалу НТК ІМК, а саме:
 - забезпечення додаткових джерел фінансування (державні науково-технічні програми і замовлення);
 - збереження кадрового потенціалу;
 - вдосконалення інфраструктури установи (включаючи дослідну базу);
 - розвиток дослідно-промислового і промислового виробництва;
 - підвищення ефективності комерціалізації науково-технічних розробок;
 - укріплення зв'язків з ВНЗ.
2. Просування інтересів наукової сфери в Україні, зокрема реалізація конкретних заходів щодо вдосконалення законодавства в галузі науки, інновацій та вищої освіти.